

## PMBOKのプロセス構成

管理エリア	プロセス	入力	ツールと実践技法	出力
Integration (総合管理)	プロジェクト計画の策定 (計画)	先行プロセスからの計画資料 実績情報 組織の方針 制約条件 仮定条件	計画手法 ステークホルダーのスキルと知識 プロジェクト管理システム	プロジェクト計画書 詳細バックアップ資料
	プロジェクト計画の実行 (実行)	プロジェクト計画書 詳細バックアップ資料 組織の方針 予防策 是正策	一般的マネジメントスキル 成果物に関するスキルと知識 業務遂行裁可システム 進捗検討会議 プロジェクト管理システム マニュアル・手順書	作業結果 変更要求書
	変更管理 (管理)	プロジェクト計画書 進捗報告書 変更要求書	変更管理システム コンフィギュレーションマネジメント 進捗測定 計画の追加作業 プロジェクト管理システム	プロジェクト計画書更新版 是正策 教訓
Scope (スコープ管理)	プロジェクトの立ち上げ (立ち上げ)	プロジェクト成果物記述書 戦略計画 プロジェクト選定基準 実績情報	プロジェクトの選定手法 識者による判断	プロジェクト憲章 PMの選定と専任 制約条件 仮定条件
	スコープ計画 (計画)	プロジェクト成果物記述書 プロジェクト憲章 制約条件 仮定条件	プロジェクト成果物の分析 費用対効果分析 代替案の策定 識者による判断	スコープ記述書 詳細バックアップ資料 スコープマネジメント計画書
	スコープ定義 (計画)	スコープ記述書 制約条件 仮定条件 他のプロセスからの計画資料 実績情報	標準WBS 作業分解	WBS スコープ記述書更新版
	成果物の検収 (管理)	作業結果 プロジェクト成果物に係る全文書	検査	プロジェクト成果物の検収
	スコープ変更管理 (管理)	WBS 進捗報告書 変更要求 スコープ管理計画書	スコープ変更管理システム 進捗度測定 計画の追加作業	スコープの変更 是正策 教訓 調整済みベースライン
Time (スケジュール管理)	作業の定義 (計画)	WBS スコープ記述書 実績情報 仮定条件 識者の判断	作業分解 テンプレート	作業リスト 詳細バックアップ資料 WBS更新版
	作業順序の設定 (計画)	作業リスト プロジェクト成果物記述書 任意ロジック 強制ロジック 外部所与ロジック マイルストーン	ブレシデンスダイヤグラム手法 アローダイヤグラム手法 条件分記ダイヤグラム手法 標準ネットワーク	プロジェクトネットワーク図 作業リスト更新版
	所要時間の見積 (計画)	作業リスト 制約条件 仮定条件 必要資源量 資源の能力レベル 実績情報 識別されたリスク	識者の判断 類推見積 定量的作業時間 予備期間	作業毎の所要期間見積 見積の根拠 作業リスト更新版
	スケジュール作成 (計画)	プロジェクトネットワーク図 作業毎の所要時間見積 必要資源量 資源群の記述 プロジェクトカレンダー 制約条件 仮定条件 リードタイムとタイムラグ リスクマネジメント計画書 作業属性	数理解析 所要時間の短縮 ケースシミュレーション 資源平準化ルーチン プロジェクト管理システム コード体系	

	スケジュール 管理 (管理)	プロジェクトスケジュール 進捗報告書 変更要求書 スケジュール管理計画書	スケジュール変更管理システム 進捗度測定 計画の追加作業 プロジェクト管理システム 差異分析	スケジュール更新版 是正策 教訓
Cost (コスト管理)	資源計画 (計画)	WBS 実績情報 スコープ記述書 資源群の記述 組織の方針 作業毎の所要時間見積	識者の判断 代替案の策定 プロジェクト管理システム	必要資源量
	コスト見積	WBS 資源必要量 資源単価 作業毎の所要時間見積 市販の見積資料 実績データ コスト科目表 リスク	実績スライド積算 係数積算 積み上げ積算 コンピュータプログラム 他の見積手法	コスト見積 詳細バックアップ資料 コストマネジメント計画書
	予算設定 (計画)	コスト見積 WBS プロジェクトスクール リスクマネジメント計画書	コスト見積のツールと技法	予算ベースライン
	コスト管理 (管理)	予算ベースライン 進捗報告書 変更要求書 コストマネジメント計画書	コスト変更管理システム 進捗測定 アンドバリューマネジメント 計画の追加作業 コスト管理システム	改訂コスト見積 予算の更新 是正策 完成時コストに予測 プロジェクトの終結 教訓
Quality (品質管理)	品質計画 (計画)	品質基本方針 スコープ記述書 プロジェクト成果物記述書 法規・標準 他のプロセス成果物	費用対効果分析 ベンチマーク手法 フローチャート分析 試行の設計 品質のコスト	品質マネジメント計画書 品質測定基準 チェックリスト 他のプロセスへの情報
	品質保証 (実行)	品質マネジメント計画書 品質管理測定結果 品質測定基準	品質計画ツールと技法 品質管理	品質改善
	品質管理 (管理)	作業結果 品質マネジメント計画書 品質測定基準 チェックリスト	検査 コントロールチャート パレート図 確率サンプリング分析 フローチャート分析 傾向分析	品質改善 検収の決定 手直し 確認済みチェックリスト 業務プロセスの[修正]
Human Resource (組織管理)	組織計画 (計画)	プロジェクトインタフェース 必要要員の予測 制約情報	組織編制標準 人事慣行 組織理論 ステークホルダー要求項目の検討	責任分担表 配員計画書 組織編成表 詳細バックアップ資料
	要員の調達 /確保 (計画)	配員計画書 配員プールの要求記述書 雇用慣習	配員折衝 先行配員 要員調達	プロジェクト遂行要員 プロジェクトチーム名簿
	チーム結成 /育成 (実行)	プロジェクト遂行要員 プロジェクト計画書 配員計画書 進捗報告書 外部関係者のアドバイス	チーム育成活動 一般的なマネジメントスキル 成果報酬・表彰規定 同一場所での執務 教育訓練	業務遂行能力の向上 業務評価への基礎情報
Communication (コミュニケーション管理)	コミュニケーション計画 (計画)	コミュニケーションの要求事項 コミュニケーション技術 制約条件 仮定条件	ステークホルダーアンalysis	コミュニケーション管理計画
	情報の配付 (実行)	作業結果 コミュニケーション管理計画 プロジェクト計画書	コミュニケーションスキル 情報検索システム 情報配付システム	プロジェクト記録 プロジェクト報告書 プレゼンテーション
	進捗管理 (管理)	プロジェクト計画書 作業結果 その他プロジェクト記録	進捗の検討会議 差異分析 傾向分析 アンドバリュー分析 情報配付のためのツール	進捗報告書 変更要求書

	プロジェクト完了手続 (終結)	進捗測定書類 プロジェクト成果物 その他のプロジェクト記録	進捗報告のツールと技法 プロジェクト報告書 プレゼンテーション	プロジェクト完成記録 プロジェクト完了 教訓
Risk (リスク管理)	リスク管理計画 (計画)	プロジェクト憲章 組織の方針 定義された役割と責任 ステークホルダーのリスク許容度 リスク管理計画テンプレート WBS	計画ミーティング	リスク管理計画書
	リスクの特定 (計画)	リスク管理計画書 プロジェクト計画の成果物 リスク分類 実績情報	文書レビュー 情報収集技術 チェックリスト 仮定条件分析 ダイヤグラム技法	リスクトリガー 他のプロセスへの情報
	リスクの定性分析 (計画)	リスク管理計画書 特定されたリスク プロジェクトの状態 プロジェクトタイプ データ精度 確率および影響の測定尺度 仮定条件	リスクの確率と影響 確率と影響のリスク評価表 プロジェクト仮定条件のテスト データ精度の順位	リスクの全体順位 優先度付きリスク一覧 追加分析・管理が必要なリスク 定性リスク分析結果の傾向
	リスクの定量分析 (計画)	リスク管理計画書 特定されたリスク 優先度付きリスク一覧 追加分析・管理が必要なリスク 実績情報 識者の判断 他のプロセスからの計画資料	インタビュー 感度分析 デシジョンツリー分析 シミュレーション	量化されたリスク一覧 プロジェクトの確率分析 コスト・スケジュール達成確率 定量リスク分析結果の傾向
	リスク対応計画 (計画)	リスク管理計画書 優先度付きリスク一覧 プロジェクトの全タスクの格付け 定量化されたリスク一覧 プロジェクトの確率分析 コスト・スケジュール達成確率 潜在的なリスク対応方法 リスクのしきい値 リスク責任者 一般的なリスク要因 定性的・定量的リスク分析結果の傾向	回避 移転 軽減 受容	リスク対応計画書 残余リスク 二次リスク 契約書 コンテンツエンサー予備費 他のプロセスの情報 プロジェクト計画書の変更
	リスクの監視と管理 (管理)	リスク管理計画書 リスク対応計画書 プロジェクト内コミュニケーション リスク特定と分析の追加作業 スコープ変更	プロジェクトリスク対応監査 定期的なリスクレビュー アンドバリューアナリシス 技術的な実績測定 リスク対応計画の追加作業	迂回案の計画 是正策 変更要求書 リスク対応計画の更新 リスクデータベース リスク特定チェックリスト更新
Procurement (調達管理)	調達計画 (計画)	スコープ記述書 プロジェクト成果物記述書 調達関連リソース 市場状況 他のプロセスからの計画資料 制約条件 仮定条件	内製対外部調達の得失分析 識者の判断 契約形態の選択	調達マネジメント計画書 役務記述書
	引合計画 (計画)	調達マネジメント計画書 役務記述書 他のプロセスからの計画資料	標準様式 識者の判断	調達書類 プロポーザル評価基準 役務記述書更新版
	引合 (実行)	調達書類 予定入札者一覧表	入札説明会 入札広告	プロポーザル
	発注先選定 (実行)	プロポーザル プロポーザル評価基準 発注方針	発注折衝 評価の量化 ふるい落とし基準 査定見積	発注(請負)契約
	契約管理 (実行)	契約 作業結果 変更要求書 納入者の請求書	契約変更管理システム 進捗報告 支払いシステム	コレスポンデス 契約変更 納入者の支払い請求
	契約の完了 (終結)	契約文書	調達管理	契約ファイル 検収と契約完了

■参考文献 PMBOK GUIDE和訳版「プロジェクトマネジメントの基礎知識体系」

エンジニアリング振興協会 プロジェクト・マネジメント部会